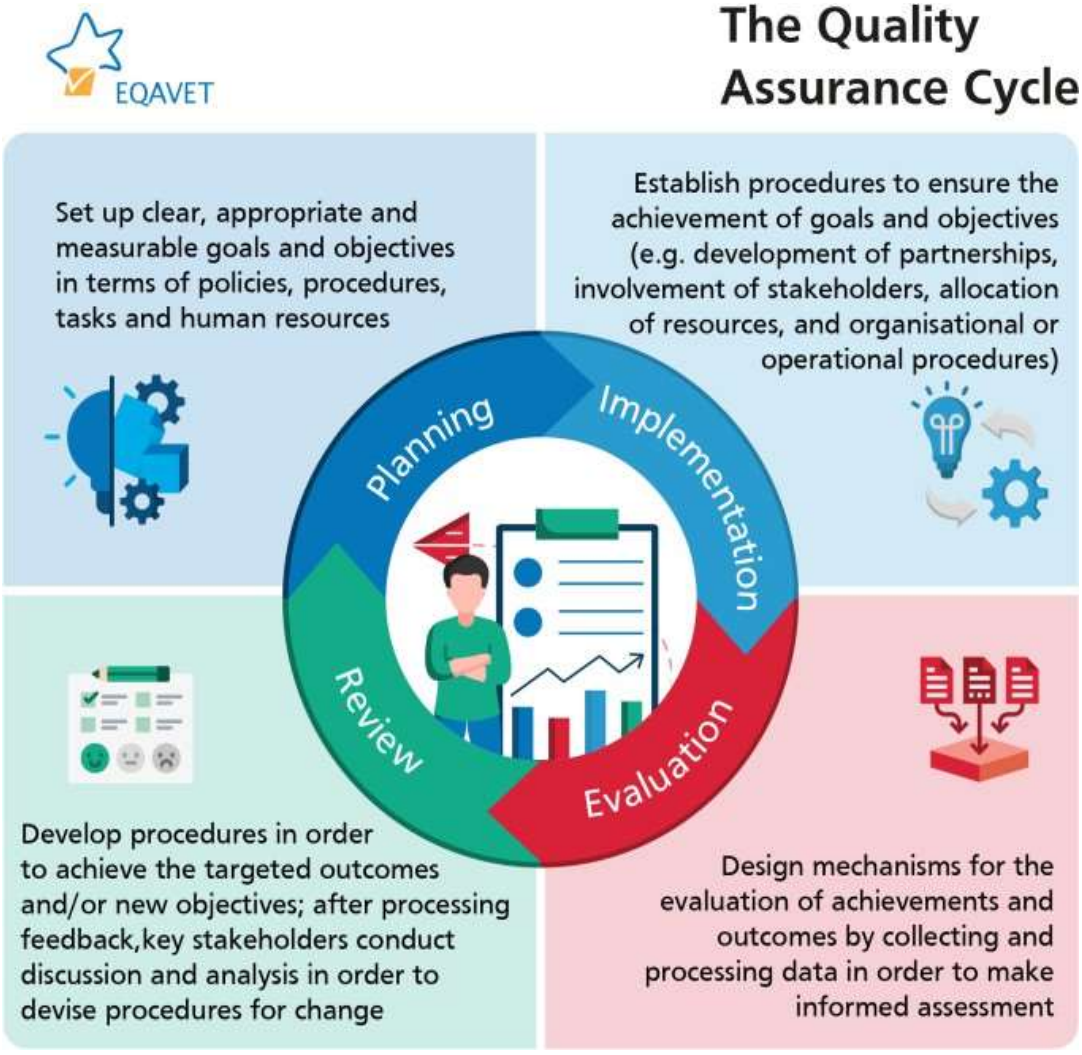
Co-funded by the European Union

ΠΡΟΤΑΣΕΙΣ ΠΡΟΣ ΣΤΕΛΕΧΙΑΚΟ ΔΥΝΑΜΙΚΟ ΚΔΒΜ

Λαμβάνοντας υπόψη τις παραμέτρους που θέτει το Ευρωπαϊκό Δίκτυο EQAVET (European Quality Assurance in Vocational Education and Training) αναφορικά με την εφαρμογή του Ευρωπαϊκού Πλαισίου Αναφοράς για τη Διασφάλιση Ποιότητας στην Επαγγελματική Εκπαίδευση και Κατάρτιση:



Η παρούσα δημοσίευση έχει αναπτυχθεί με την οικονομική υποστήριξη της Ευρωπαϊκής Επιτροπής στο πλαίσιο του προγράμματος Erasmus+. Οι πληροφορίες και οι απόψεις που παρουσιάζονται σε αυτήν την έκδοση ανήκουν στους συγγραφείς. Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή και ο Βελγικός Εθνικός Φορέας δεν φέρουν καμία ευθύνη για τη χρήση που ενδέχεται να γίνει των πληροφοριών που περιέχονται στο παρόν.

- **Αποστολή ΚΔΒΜ**
  - Απαιτείται ο σαφής καθορισμός αποστολής, οράματος και στόχων σε πλήρη ευθυγράμμιση με τις εξελίξεις στην αγορά εργασίας.
  - Διασφαλίστε πρόσβαση σε επικαιροποιημένα δεδομένα αναφορικά με τις εξελίξεις που λαμβάνουν χώρα στο σύνολο ή μέρος της αγοράς εργασίας στην οποία απευθύνεστε.
- **Ποιότητα**
  - Διασφαλίστε την τήρηση και εφαρμογή των απαιτήσεων που προκύπτουν από τα πρότυπα ποιότητας της δια βίου μάθησης.
- **Στρατηγικός σχεδιασμός**
  - Προωθήστε το μοντέλο αλληλεπίδρασης και συμμετοχικότητας μελών εκτός διοίκησης, στη διαδικασία, όπως μελών του προσωπικού, εκπαιδευτών κ.α. καθώς μπορούν να εισφέρουν δεδομένα αναφορικά με τους παράγοντες που επηρεάζουν την ποιότητα της εκπαιδευτικής διαδικασίας.
  - Υιοθετήστε την αναθεώρηση ή επικαιροποίηση της στρατηγικής σας σε ετήσια βάση και τη χρήση κοινού ψηφιακού εγγράφου με πρόσβαση σε αυτό τρίτων μερών, στο οποίο θα αποτυπώνονται με σαφήνεια οι στόχοι, οι ρόλοι και οι αρμοδιότητες.
- **Πόροι**
  - Ανθρώπινο Δυναμικό: βεβαιωθείτε ότι έχετε διαθέσιμους εξειδικευμένους πόρους για τα διάφορα στάδια της εκπαιδευτικής διαδικασίας π.χ. εκπαιδευτές, επιστημονικούς συνεργάτες, εργασιακούς συμβούλους, κλπ.
  - Υποδομές: διασφαλίστε την προσβασιμότητα
  - Χρόνος: προβλέψετε ικανό χρόνο για τα στελέχη σας κατά την διαδικασία ανάθεσης εργασιών, ώστε να αποφύγετε προβλέψιμες αποκλίσεις από τους στόχους
  - Οικονομικοί Πόροι: βεβαιωθείτε για την ορθή διαχείριση και υλοποίηση των επιλέξιμων δαπανών όπως αυτές ορίζονται από τους κανόνες των Επιχειρησιακών Προγραμμάτων κάθε φορά.
- **Ενδοεπιχειρησιακή εκπαίδευση**
  - Προβλέψτε εκπαίδευση του προσωπικού σύμφωνα με τα μεταβαλλόμενα σε ζητήματα όπως ισχύον θεσμικό πλαίσιο, νέα επιχειρησιακά προγράμματα, νέα εργαλεία ή τεχνολογίες κλπ.
- **Εκπαιδευτικό περιεχόμενο προγραμμάτων**
  - Επικαιροποιείτε τακτικά το περιεχόμενο των εκπαιδευτικών σας προγραμμάτων, σε πλήρη αντιστοιχία με τις ανάγκες της αγοράς σε δεξιότητες και ικανότητες.

Η παρούσα δημοσίευση έχει αναπτυχθεί με την οικονομική υποστήριξη της Ευρωπαϊκής Επιτροπής στο πλαίσιο του προγράμματος Erasmus+. Οι πληροφορίες και οι απόψεις που παρουσιάζονται σε αυτήν την έκδοση ανήκουν στους συγγραφείς. Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή και ο Βελγικός Εθνικός Φορέας δεν φέρουν καμία ευθύνη για τη χρήση που ενδέχεται να γίνει των πληροφοριών που περιέχονται στο παρόν.

- Κατά τον σχεδιασμό των προγραμμάτων σας λάβετε υπόψη την συμπερίληψη σε αυτά βασικών - κοινωνικών – πράσινων και ψηφιακών δεξιοτήτων κ.α. ανεξαρτήτως της θεματικής της εκπαίδευσης.
- Δημιουργήστε ευκαιρίες πρακτικής άσκησης σε συνεργαζόμενες επιχειρήσεις.
- Προσαρμόστε τα προγράμματα σας ώστε να είναι συμπεριληπτικά.
- Διασφαλίστε ώστε οι εκροές των προγραμμάτων σας να είναι σε πλήρη ευθυγράμμιση με το εθνικό πλαίσιο προσόντων.
- Ενσωματώστε στα προγράμματα σας στοιχεία καινοτομίας και νέων τεχνολογιών.

- **Διαδικασίες προώθησης στην αγορά εργασίας**
  - Ενσωματώστε στο εκπαιδευτικό σας πρόγραμμα στοιχεία και τεχνικές ενίσχυσης της απασχολησιμότητας των συμμετεχόντων και προβλέψτε εκπαίδευση του προσωπικού σας ώστε να είναι σε θέση να τους υποστηρίξει στην διαδικασία ένταξης στην αγορά εργασίας.
- **Συνεργασία με εργοδότες – επιχειρήσεις**
  - Διασφαλίστε την συμμετοχή του προσωπικού σας και όπου δυνατόν και των καταρτιζομένων σας σε εκδηλώσεις του πεδίου όπως εκθέσεις σταδιοδρομίας, εκδηλώσεις αντιστοίχισης θέσεων εργασίας και εργαστήρια ΔΥΠΑ κλπ.
  - Δημιουργήστε και διατηρήστε δίκτυο συνεργαζόμενων τοπικών επιχειρήσεων αλλά και φορέων της περιοχής σας.
  - Αναπτύξτε σε συνεργάτες σας πρωτοβουλίες επαγγελματικής συμβουλευτικής.
  - Προωθήστε από κοινού με τους συνεργάτες σας πρωτοβουλίες που συνδυάζουν την θεωρητική με την πρακτική κατάρτιση.
  - Προβλέψτε ένα μοντέλο ‘αναγνώρισης – επιβράβευσης’ συνεργαζόμενων επιχειρήσεων που με συνέπεια και τακτικότητα δημιουργούν θέσεις πρακτικής άσκησης.
- **Υποστηρικτικές υπηρεσίες**
  - Προβλέψτε στα προγράμματα σας υπηρεσίες, αναλόγως την ομάδα στόχο σας:
  - Υπηρεσίες επαγγελματικού προσανατολισμού
  - Υπηρεσίες προετοιμασίας για τη δημιουργία CV, συμμετοχής σε συνέντευξη με εργοδότη, συμμετοχής σε ανταγωνιστική διαδικασία κλπ.
- **Συνεχής συντονισμός & παρακολούθηση υλοποίησης**
  - Ορίστε ανά έργο – πρόγραμμα τους Βασικούς Δείκτες Απόδοσης (KPI) καθώς και τα ορόσημα εξέτασης της προόδου.

Η παρούσα δημοσίευση έχει αναπτυχθεί με την οικονομική υποστήριξη της Ευρωπαϊκής Επιτροπής στο πλαίσιο του προγράμματος Erasmus+. Οι πληροφορίες και οι απόψεις που παρουσιάζονται σε αυτήν την έκδοση ανήκουν στους συγγραφείς. Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή και ο Βελγικός Εθνικός Φορέας δεν φέρουν καμία ευθύνη για τη χρήση που ενδέχεται να γίνει των πληροφοριών που περιέχονται στο παρόν.

- Χρησιμοποιείτε προκαθορισμένο οριζόντιο σύστημα εσωτερικού ελέγχου και αξιολόγησης με την χρήση κοινών εργαλείων προσαρμοσμένων στην ομάδα στην οποία απευθύνεστε (καταρτιζόμενους, εκπαιδευτές, εξωτερικούς συνεργάτες, επιχειρήσεις πρακτικής άσκησης κ.α.), σε προκαθορισμένα τακτικά διαστήματα, ώστε να διασφαλίσετε την παραγωγή συγκρίσιμων συμπερασμάτων – δεδομένων.
- Εμπνευστείτε από βέλτιστες πρακτικές σε ευρωπαϊκό ή εθνικό επίπεδο.

Η παρούσα δημοσίευση έχει αναπτυχθεί με την οικονομική υποστήριξη της Ευρωπαϊκής Επιτροπής στο πλαίσιο του προγράμματος Erasmus+. Οι πληροφορίες και οι απόψεις που παρουσιάζονται σε αυτήν την έκδοση ανήκουν στους συγγραφείς. Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή και ο Βελγικός Εθνικός Φορέας δεν φέρουν καμία ευθύνη για τη χρήση που ενδέχεται να γίνει των πληροφοριών που περιέχονται στο παρόν.